



Contabilidade Simplificada para Indústrias

O guia essencial para garantir
conformidade e eficiência no
apontamento de produção



ÍNDICE

1. **Gestão Precisa** - Apontamento de Produção Industrial
2. **Contabilidade de Custos** - Controle que faz a diferença
3. **Integração Eficiente** - Processos e Contabilidade
4. **Real ou Retroativo?** Entenda as Implicações
5. **Reforma Tributária:** O Futuro já tem nome
6. **Você está preparado para uma nova era?**

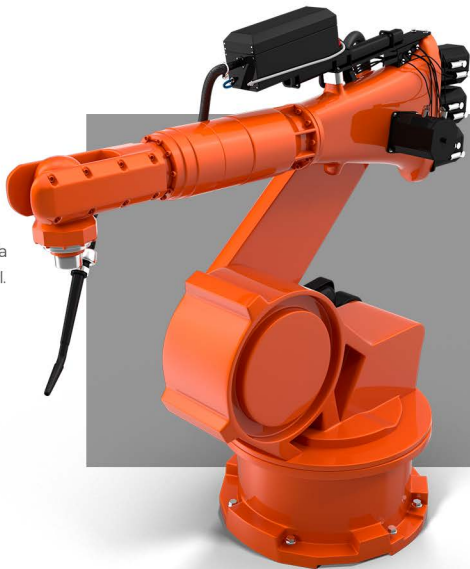


Gestão Precisa
Apontamento de
Produção Industrial

O **Apontamento de Produção** é como se fosse o coração da gestão industrial. Se detalha cada etapa que um produto percorre em sua jornada de fabricação, documentando desde o início até a conclusão – e, principalmente, todos os incidentes e ajustes no caminho.

Mais do que um simples registro, o Apontamento de Produção é a bússola que guia a sua operação, permitindo rastrear a localização exata de cada item em tempo real. Ele é essencial para identificar gargalos, resolver falhas e eliminar desperdícios, garantindo que sua indústria opere com máxima eficiência.

Dados bem gerenciados transformam desafios em oportunidades. Por isso, o Apontamento de Produção vai além do controle básico, fornecendo insights contábeis estratégicos. Com essas informações, você poderá calcular custos acumulados, avaliar a eficiência operacional e moldar estratégias de preço que aumentem a competitividade no mercado.



2

Contabilidade de Custos - Controle que faz a diferença

Por trás de uma indústria bem-sucedida, há uma **Contabilidade de Custos robusta**. Na **FAS Group**, entendemos que este ramo da contabilidade não apenas acompanha os números, mas também oferece o poder de decisão estratégica.

Na prática, ela permite calcular com precisão o investimento em cada etapa da produção. Isso inclui a coleta e análise de dados que vão desde **matérias-primas até a alocação de mão de obra**.

Mas não para por aí. Com essas informações, você ganha a capacidade de otimizar áreas críticas como planejamento orçamentário, gestão de estoques e avaliação de desempenho.

O objetivo é claro: transformar cada dado em uma ferramenta de crescimento sustentável, garantindo que sua indústria não só acompanhe o mercado, mas lidere em eficiência e inovação.

2.1

Custos Diretos de Produção e Operações: O DNA da Produção Eficiente

Custos diretos são os pilares que sustentam o processo produtivo. Eles incluem:

Matérias-Primas:

Os insumos essenciais que definem a qualidade dos seus produtos.



Mão de Obra Direta:

O trabalho de especialistas que transformam ideias em realidade.



Custo dos Produtos Vendidos:

O reflexo do investimento que gera receita.



Comissões e Tributos sobre Vendas:

Despesas variáveis que acompanham seu sucesso comercial.



2.2

Custos Indiretos: Os Alicerces da Sustentabilidade Operacional

Nem tudo que mantém sua operação funcionando está diretamente ligado à produção, mas é igualmente indispensável. **Custos como aluguel, tributos prediais e depreciação** compõem o cenário de estabilidade que sua indústria precisa. Os **Custos Indiretos**, também conhecidos como Custos Fixos, não estão diretamente ligados à fabricação de produtos, mas desempenham um papel indispensável na operação industrial. Eles garantem que as engrenagens da sua empresa continuem funcionando, independentemente do volume de produção ou vendas.

Na prática, esses custos incluem:

- **Aluguel do Espaço Físico:** A base operacional que sustenta toda a produção.
- **Tributos Prediais:** Impostos associados à propriedade utilizada.
- **Depreciação:** A perda de valor dos ativos ao longo do tempo, representando um custo inevitável.
- **Segurança:** O investimento na proteção física e digital da sua operação.

Empresas inovadoras prosperam porque entendem que controle de custos não é apenas uma necessidade operacional, mas também uma oportunidade de melhoria contínua. Ao monitorar cada detalhe, sua indústria pode identificar desvios antes que eles se tornem ameaças à lucratividade



3

Processos e Contabilidade: Dados do Presente, Decisões para o Futuro

A gestão contábil está no coração das decisões estratégicas da indústria. Quando integrados aos processos de produção, os dados contábeis permitem respostas rápidas e precisas às questões mais cruciais:

"Em que fase está o objeto X?"

"Qual o status do pedido Y do cliente Z?"

Essas informações, acessíveis em tempo real, não apenas garantem entregas pontuais, mas também ajudam a calcular os custos acumulados de cada etapa, identificando oportunidades para aumentar a eficiência e reduzir despesas desnecessárias.



3.1

Gerenciamento da Produção - Planejamento vs. Realidade

O segredo de uma gestão produtiva eficaz está em comparar o planejamento com a realidade operacional. Com um acompanhamento contínuo, sua indústria pode:

- Monitorar atrasos e ajustar recursos para evitar gargalos.
- Comparar cronogramas previstos e realizados, otimizando tempos e reduzindo desperdícios.
- Analisar o desempenho financeiro de linhas de produção específicas, para decisões baseadas em dados.

Principais Métricas Monitoradas:

- Começo Previsto vs. Começo Real:** Identificar se o cronograma inicial está sendo cumprido.
- Encerramento Previsto vs. Real:** Avaliar se os prazos de entrega estão sendo respeitados.
- Custo Planejado vs. Real:** Determinar quais etapas estão gerando gastos inesperados.





Monitoramento de Produtos

A rastreabilidade de produtos é uma ferramenta essencial para garantir qualidade e conformidade no ambiente industrial. O Apontamento de Produção desempenha um papel estratégico ao fornecer um panorama completo do ciclo de vida de cada produto, desde a sua criação até a entrega final.

Com o registro detalhado das etapas de produção, das máquinas utilizadas e dos operadores envolvidos, você obtém um histórico preciso de cada item produzido. Assim, problemas podem ser detectados e solucionados com agilidade. Por exemplo:

Identificação de falhas: Caso um defeito seja encontrado na inspeção final, o histórico de apontamento facilita a rastreabilidade da causa, seja ela uma máquina que necessita manutenção ou um operador que requer capacitação.

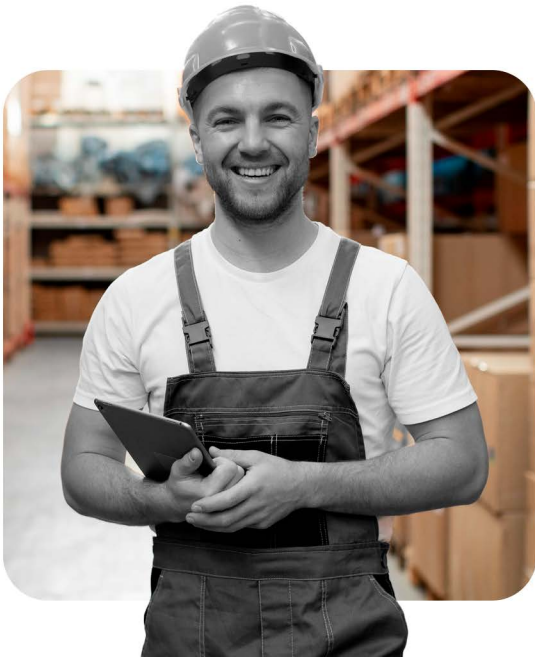
Gestão de Estoques com Eficiência e Precisão

O Apontamento de Produção também aprimora o gerenciamento de estoques, possibilitando a separação e o controle de materiais por lote ou série. Isso resulta em:

- **Controle total sobre os insumos utilizados** em cada produto.
- **Inventário mais preciso**, minimizando desperdícios e desvios.
- **Atendimento a rigorosos padrões regulatórios**, fundamentais para setores como o farmacêutico e o alimentício.

Conformidade e Transparência - O Coração da Indústria Moderna

Em mercados altamente regulados, a rastreabilidade de produtos não é apenas uma vantagem, mas uma exigência legal. Assegurar-se que a sua contabilidade está alinhada com todos os requisitos normativos é muito importante para facilitar auditorias e criar um ambiente de confiança e transparência.





Real & Retroativo

Qual o melhor tipo de

Apontamento de Produção?

Compreender os diferentes tipos de apontamento é essencial para escolher a solução que melhor atende às necessidades da sua indústria. Existem duas abordagens principais:

- **Apontamento em Tempo Real**
- **Apontamento Retroativo**

Independentemente do método de apontamento adotado, a contabilidade exerce um papel estratégico para transformar dados em decisões.

- **Tempo Real:** A contabilidade recebe informações instantâneas, permitindo ajustes rápidos nas projeções financeiras e reações ágeis a mudanças na produção.
- **Retroativo:** Os dados consolidados ao longo do tempo permitem uma análise mais aprofundada de tendências e oportunidades de planejamento estratégico

Na prática

- Em uma indústria com Apontamento em Tempo Real, a contabilidade consegue acompanhar de forma dinâmica os custos operacionais e corrigir ineficiências antes que elas impactem os resultados.
- Com o Apontamento Retroativo, a análise de dados históricos possibilita a identificação de padrões, auxiliando na otimização de processos e na alocação de recursos de maneira mais eficiente.



4.1

O melhor para a sua Indústria

Embora ambos os métodos sejam úteis, o **Apontamento em Tempo Real** se destaca em eficiência. Esse método elimina gargalos e reduz custos associados ao processo manual.

Você sabia?

Os gastos anuais de muitas indústrias com materiais como papel, toner e canetas podem superar o custo de implantação de um software automatizado de apontamento. Além disso, considere o impacto da mão de obra utilizada no processo manual. Ao automatizar tarefas repetitivas, seus colaboradores podem se concentrar em atividades que realmente agregam valor ao produto final.

4.2

Problemas do Apontamento Manual

Saldos de Estoque Incorretos: Pequenos erros podem levar à falta ou excesso de materiais, gerando atrasos nas entregas ou custos extras com armazenamento.

Perda de Rastreabilidade: A entrada manual de dados duplica as chances de erros críticos, comprometendo a integridade de toda a cadeia produtiva.

A automação é o caminho para transformar desafios em oportunidades. Seja para reduzir custos ou alavancar a produtividade



5

Reforma Tributária - O Futuro Já Tem Nome



Mesmo com os desafios tributários, o setor industrial brasileiro continua sendo o motor econômico do país. Representando **34% dos impostos federais** e cerca de **40% dos estaduais**, a indústria ainda é uma das que mais investem em inovação e tecnologia. Com a Reforma Tributária, que está sendo gradualmente implementada, as perspectivas para o setor são promissoras.

Tributos que serão substituídos

Atuais: PIS, COFINS, IPI, ICMS e ISS.

Novos: CBS, Imposto Seletivo e IBS.

Essa mudança promete simplificar o sistema tributário e reduzir os custos de produção, fortalecendo a competitividade da indústria nacional.

5.1

Benefícios Práticos para a Indústria

Fim da Acumulação de Tributos: A cobrança será simplificada ao longo da cadeia produtiva.

Créditos Tributários Facilitados: O imposto pago em uma etapa será abatido nas próximas.

Incentivo à Modernização: Com o fim do ICMS antecipado em compras de equipamentos, os investimentos em tecnologia se tornarão mais acessíveis.

Por exemplo:

Um fabricante de tecidos que adquira algodão já tributado terá esse valor descontado dos custos futuros, reduzindo o impacto no preço final do produto.



O IBS e suas particularidades

- **Alíquotas Padrão e Diferenciadas:** Para setores como saúde e educação, haverá condições tributárias específicas, atendendo às peculiaridades dessas áreas.
- **Estimativa Atual:** A alíquota deve ser em torno de 25%, com ajustes dependendo das necessidades de cada segmento.

Transição para o Novo Sistema

Embora o sistema tributário completo só esteja previsto para **2033**, algumas mudanças já começarão a impactar as indústrias em breve, como a **Lei nº 14.789/2023**.

Essa lei introduz:

- **Crédito Fiscal Especial:** Com base no valor das subvenções recebidas para expansão de negócios.
- **Compensação Tributária:** Reduzindo débitos de outros impostos federais com base nos créditos fiscais gerados.

5.2

O Futuro da Indústria



A **Reforma Tributária** não é apenas uma mudança de impostos, mas uma oportunidade de transformar o setor industrial brasileiro em um dos mais competitivos do mundo.

Com menos burocracia e mais eficiência tributária, as empresas podem focar no que realmente importa: **crescer, inovar e gerar valor**.

Mudanças no Tratamento das Subvenções para Investimentos

A nova legislação trazida pela **Lei nº 14.789/2023** diferencia claramente as subvenções fiscais. Agora, apenas subvenções relacionadas a **investimentos** geram créditos fiscais.

Essa mudança elimina as isenções fiscais gerais para subvenções destinadas a despesas operacionais. Além disso, os valores que reduzem a base de cálculo do **IRPJ** serão detalhados diretamente nas declarações fiscais, proporcionando maior transparência e conformidade tributária.

Impacto nos Benefícios Fiscais de ICMS

Importante: a nova lei não afeta a autonomia dos estados para conceder benefícios fiscais relacionados ao ICMS. Isso significa que os incentivos estaduais, já existentes ou futuros, permanecem intactos, garantindo que as políticas fiscais locais continuem beneficiando as empresas.

Aproveitando Oportunidades Hoje

Com a transição para o novo sistema, é fundamental explorar as oportunidades já disponíveis:

- **Identifique insumos** que podem gerar créditos tributários de PIS e Cofins.
- Realize um **planejamento tributário estratégico**, que vai além de reduzir impostos, mas busca otimizar processos e maximizar créditos fiscais.



Você está preparado para uma nova era?



Com a complexidade das mudanças tributárias, contar com especialistas no setor é essencial.

A **FAS group** oferece soluções personalizadas em contabilidade, tributos e gestão financeira, ajudando sua empresa a navegar com confiança pelas novas regras.

Ao longo deste **e-book**, você aprendeu como a contabilidade pode ser uma aliada poderosa para o sucesso da sua indústria. Mais do que uma obrigação, manter suas finanças organizadas e seus impostos em dia é uma forma de garantir que você possa focar no que realmente importa: a alavancagem do seu negócio.

Se você deseja continuar aprendendo sobre contabilidade, não deixe de se atualizar no nosso site para obter mais dicas e recursos úteis.

Obrigado por escolher a FAS group como sua parceira de negócios. Estamos aqui para te ajudar a alcançar o sucesso!

Convido você a se atualizar constantemente sobre esse e outros assuntos ligados à contabilidade e gestão do seu negócio, acessando nosso site:

www.fasgroup.com.br